



## STRATÉGIE NEUTRE AU MARCHÉ LIONGUARD RAPPORT TRIMESTRIEL - SEPTEMBRE 2021

### Moins de spéculation = Plus de rationalité:

Notre récente analyse interne portant sur les actions canadiennes excluant les secteurs des matériaux et de l'énergie, avec des capitalisations boursières entre 100 M\$ et 3,0 G\$, donne des résultats intéressants. Sur une liste totale de 335 titres, les reculs moyens par rapport aux sommets de 52 semaines classés selon les capitalisations boursières sont les suivants :

- Pour les capitalisations boursières entre 2 G\$ et 3 G\$ -16%
- Pour les capitalisations boursières entre 1 G\$ et 2 G\$ -19%
- Pour les capitalisations boursières entre 500 M\$ et 1 G\$ -25%
- Pour les capitalisations boursières entre 250 M\$ et 500 M\$ -30%
- Pour les capitalisations boursières entre 100M\$ et 250M\$ -39%

Une analyse plus poussée des titres montre que les entreprises qui ont le plus reculé sont principalement celles qui ont largement profité du récent engouement spéculatif sur lequel nous avons émis une mise en garde il y a plusieurs trimestres. Alimentées par d'importants afflux de spéculateurs inexpérimentés et, dans de nombreux cas, des gestionnaires de fonds heureux d'alimenter la frénésie pour tenter de générer un rendement rapide tout en assumant des risques élevés, les valorisations de nombreuses entreprises ont défié le bon sens.

Avec le dégonflement de nombreuses bulles spéculatives, nous considérons l'environnement actuel comme beaucoup plus rationnel. Parallèlement, alors que les cours reculent par rapport aux récents sommets, même certaines entreprises de haute qualité se vendent désormais à des prix attractifs.

### Nos perspectives sur l'inflation:

L'inflation plus élevée ayant de bonnes chances d'être parmi nous pour un bout de temps (attention à la notion d'inflation transitoire de la Fed), de nombreux investisseurs se demandent que faire dans un environnement où le pouvoir d'achat de leur devise s'érode année après année. Historiquement, la bourse s'est avérée être un bon endroit où investir pour contrer les effets néfastes de l'inflation. De nombreuses entreprises sont en mesure de transférer les hausses de coûts à leurs clients en montant leurs prix.

Les meilleures entreprises à considérer en période d'inflation élevée sont donc celles qui ont un fort pouvoir de fixation des prix et de faibles besoins en investissements de capitaux supplémentaires. Le pouvoir de tarification est souvent lié à la valeur perçue d'une marque, ainsi qu'à la structure de l'industrie dans laquelle l'entreprise opère. L'immobilier a également tendance à bien se comporter en raison du coût de remplacement plus élevé, à moins que des capitaux supplémentaires importants ne soient nécessaires pour entretenir la propriété. Les entreprises technologiques centrées sur les logiciels, qui peuvent évoluer facilement, sont certainement très bien positionnées par rapport aux alternatives non évolutives et lourdes en dépenses d'investissement. C'est le cas dans la plupart des environnements, mais c'est particulièrement vrai lorsque l'inflation est galopante. Les entreprises qui sont peu gourmandes en



capital peuvent accélérer la croissance de leurs revenus et potentiellement augmenter encore davantage leurs marges malgré des coûts de main-d'œuvre plus élevés.

Les pires entreprises dans lesquelles investir dans un environnement inflationniste sont celles qui opèrent dans des secteurs sans différenciation et qui n'ont donc aucun pouvoir de fixation des prix. Il faut certainement éviter les entreprises qui ont des engagements de longue durée à des prix fixes. La plupart des contrats commerciaux à long terme incluent des ajustements en fonction de l'inflation, mais il arrive souvent que leurs marges réalisées finissent par s'éroder au cours du cycle d'exécution.

Nous déconseillons fortement aux investisseurs de détenir des niveaux de liquidités élevés et d'allouer du capital à des titres à revenu fixe de longue durée. Les entreprises de haute qualité triées sur le volet, acquises à des prix raisonnables, devraient sensiblement surperformer ces alternatives, en particulier dans un environnement de forte inflation. Dans l'ensemble, une inflation élevée ne devrait pas trop inquiéter les investisseurs capables d'identifier des entreprises en mesure de protéger leurs activités existantes d'une part, et creuser l'écart vis-à-vis leurs concurrents plus faibles d'autre part.

#### Performance T3-2021:

Pour le troisième trimestre terminé le 30 septembre 2021, La Stratégie neutre au marché LionGuard (« la Stratégie ») a obtenu un rendement net de -2,45 %. Les positions à l'achat nous ont coûté -275 pb alors que les positions à découvert ont eu une contribution positive de 30 pb. Le secteur avec la plus grande contribution positive aux rendements était le secteur de la santé avec une contribution de 31 pb alors que celui ayant la plus grande contribution négative était le secteur industriel avec -140 pb.

Au cours du trimestre, certains de nos principaux contributeurs ont été **Franklin Covey (FC US)** et **Sangoma Technologies (STC CN)**. À l'inverse, nos détracteurs comprenaient **DIRTT Environmental (DRT CN)**. Nous vous invitons à consulter les commentaires ci-dessous pour plus de détails.

**Sangoma Technologies (STC CN)** – Pour une discussion détaillée au sujet de l'entreprise, veuillez vous référer à nos précédents rapports trimestriels et annuels. Notre point de vue sur l'entreprise et l'industrie demeure intact.

Les plus récents résultats trimestriels de STC étaient solides et complétés par des prévisions nettement supérieures aux attentes pour l'exercice 2022. Sur la base de nos estimations internes, les prévisions pour l'exercice 2022 impliquent une croissance organique de 12 à 15 % pour ses revenus de services. Bien que les revenus de services ne se comparent pas nécessairement favorablement à ceux d'autres fournisseurs UCaaS, nous soulignons le profil exceptionnel de Sangoma par rapport à ses pairs au niveau des marges bénéficiaires. Par rapport aux pairs ayant adopté une approche de « croissance à tout prix », opérant souvent à pertes importantes, Sangoma a décidé d'adopter une approche prudente en équilibrant croissance et rentabilité. Les prévisions de la direction pour le prochain exercice financier impliquent des marges de BAIIA ajusté de 20 %, ce qui est nettement supérieur aux attentes. Les marges plus élevées proviendraient d'un meilleur mix de revenus, du levier d'exploitation, de synergies de coûts, etc.

Par ailleurs, nous sommes également très satisfaits des commentaires de la direction sur l'intégration de Star2Star qui est pratiquement terminée. STC a identifié diverses économies de coûts, bien supérieures

Déclarations de non-responsabilité : Le contenu du présent document est fourni à titre informatif uniquement et ne constitue pas une offre de titres dans un territoire en particulier. Les titres de Gestion de capital LionGuard Inc. décrits aux présentes sont disponibles uniquement aux investisseurs qualifiés et aux investisseurs institutionnels au Canada par voie de placement privé, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables. Les informations contenues dans ce résumé sont incomplètes, et sont assujetties dans leur totalité par la notice d'offre du Fonds. Gestion de capital LionGuard Inc. ne garantit pas l'exactitude de l'information présentée et se dégage de toutes responsabilités concernant des actions prises suivant la lecture de ce rapport. Les taux de rendement indiqués sont les rendements historiques établis en fonction des variations de la classe d'unités applicable et ne tiennent pas compte des ventes, des frais de rachat, de distribution, des frais optionnels ou des impôts sur le revenu.



aux attentes initiales, qui seront mises en œuvre pour générer un taux de croissance organique plus élevé. La direction est également très confiante dans les opportunités de ventes croisées, pour ce qui est désormais le portefeuille de produits le plus étendu du secteur entre S2S et l'ancien Sangoma. Dans ce contexte, il nous apparaît que la direction soit plutôt conservatrice quant à ses prévisions de taux de croissance organique pour le prochain exercice.

Nous appuyons sans réserve la décision de la direction d'assurer la stabilité financière à long terme de l'entreprise, notamment en ne comptant pas sur les marchés des capitaux pour « subventionner » sa croissance. Dans le scénario d'exploitation actuel, Sangoma devrait augmenter ses revenus récurrents à un taux tournant autour des 15% tout en dégagant un rendement de flux de trésorerie libres de 6,0 % à 6,5 % (sur la base du prochain exercice), ce qui est sans précédent dans l'univers UCaaS.

Plutôt que de nous fier aux multiples cours/ventes fréquemment cités et utilisés par plusieurs pour évaluer les pairs du secteur, nous préférons garder les deux pieds sur terre et nous fier à une évaluation des flux de trésorerie actualisés (DCF). Une telle analyse nous amène à croire que le rapport risque-rendement actuel de Sangoma est plus que convaincant.

**Franklin Covey (FC US)** – a été l'un de nos principaux contributeurs au cours du dernier trimestre. Nous avons discuté en profondeur de l'entreprise dans nos lettres des deux premiers trimestres de 2021 et nous vous invitons à vous y référer pour plus d'information. Comme indiqué dans notre lettre la plus récente, l'exécution opérationnelle de FC au cours du dernier trimestre a été tout simplement phénoménale. La société a généré une croissance de plus de 17 % de AAP (All Access Pass), une croissance de 26 % des revenus différés, ainsi que des résultats dépassant nettement les attentes au niveau de la rentabilité.

Nous continuons à prévoir des résultats dépassant les projections de l'entreprise et les prévisions des analystes, autant au niveau de la croissance que de la rentabilité. Ceux-ci seront soutenus par l'accélération de la croissance dans la division Entreprises (> 80 % des ventes) ainsi que la conversion d'une demande latente évidente dans la division Éducation. Souvent ignoré parce qu'il n'est ni l'activité principale de l'entreprise ni la clé de son succès (à juste titre, car le marché potentiel de la division Entreprises dépasse les 90 milliards de dollars), le marché de l'éducation devrait connaître une croissance importante au cours des prochaines années par rapport aux tendances historiques. Selon nos recherches sur l'industrie de l'éducation, nous pensons qu'après avoir concentré leurs dépenses et leurs ressources sur les initiatives de numérisation au cours des 2-3 dernières années (accélérées par la Covid-19), les districts scolaires sont désormais bien placés pour réaffecter les budgets, y compris une partie de l'importante enveloppe destinée à la stimulation de l'éducation, dans des initiatives supplémentaires visant à améliorer l'expérience d'apprentissage et à former des étudiants bien équilibrés. Nous prévoyons que Franklin Covey en bénéficiera grandement au cours des prochaines années ce qui complétera la forte croissance à deux chiffres que nous prévoyons pour son segment AAP.

Bien que Franklin Covey ait beaucoup progressé depuis le début de l'année, la société reste extrêmement sous-évaluée par rapport à son potentiel, à la taille de son marché et à ses opportunités d'expansion de marges. En Franklin Covey, nous avons acheté une entreprise non cyclique de haute qualité soutenue par (a) des avantages concurrentiels évidents (des décennies de propriété intellectuelle intemporelle), (b) une croissance organique des revenus récurrents élevée (> 95 % de rétention), (c) une clientèle largement

Déclarations de non-responsabilité : Le contenu du présent document est fourni à titre informatif uniquement et ne constitue pas une offre de titres dans un territoire en particulier. Les titres de Gestion de capital LionGuard Inc. décrits aux présentes sont disponibles uniquement aux investisseurs qualifiés et aux investisseurs institutionnels au Canada par voie de placement privé, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables. Les informations contenues dans ce résumé sont incomplètes, et sont assujetties dans leur totalité par la notice d'offre du Fonds. Gestion de capital LionGuard Inc. ne garantit pas l'exactitude de l'information présentée et se dégage de toutes responsabilités concernant des actions prises suivant la lecture de ce rapport. Les taux de rendement indiqués sont les rendements historiques établis en fonction des variations de la classe d'unités applicable et ne tiennent pas compte des ventes, des frais de rachat, de distribution, des frais optionnels ou des impôts sur le revenu.



sous-exploitée et (d) 40 % à 50 % de marges de BAIIA marginales pour une base de revenus de 220 millions de dollars dans un marché potentiel de 90 milliards de dollars. Malgré cette dynamique et un portrait convaincant pour les années à venir, Franklin Covey continue de se négocier à un rendement des flux de trésorerie libres d'environ 6,5 %, soit une EV/ventes implicites de AAP de 3,5x comparativement à certains précédents se situant dans la fourchette 7x – 8x. Dans ce contexte, nous demeurons des investisseurs soutenant l'équipe de direction de premier plan de l'entreprise pendant qu'elle continue d'exécuter sa stratégie de croissance.

**DIRTT Environmental (DRT CN)** – La société a été l'un de nos principaux détracteurs ce trimestre, le cours de ses actions ayant reculé par rapport à son sommet de juillet. Nous pensons que la principale raison du recul est liée aux retards observés dans divers projets de construction. Les produits de la société sont installés dans la dernière phase des projets et les retards dans l'achèvement de ceux-ci ont un impact négatif sur le calendrier de livraisons et la comptabilisation des ventes associées.

Néanmoins, les derniers mois ont contribué à solidifier notre confiance dans le fait que le monde évolue vers un modèle de travail « hybride ». Toutes nos vérifications auprès de divers réseaux suggèrent que les équipes de direction et les responsables des ressources humaines travaillent d'arrache-pied pour déterminer le fonctionnement interne des nouveaux environnements de bureau. Ceci nécessite, dans presque tous les cas, des reconfigurations complètes des bureaux actuels. Les décideurs sont également de plus en plus conscients de l'empreinte environnementale de leurs entreprises et sont donc susceptibles de choisir une option de construction modulaire par rapport à d'autres alternatives.

Les retards temporaires dans les projets diminueront certainement avec le temps et DIRTT fera alors probablement face à de nouveaux défis pour livrer tous les travaux demandés de toute urgence par ses clients. La demande pour des cotations reste très robuste et nous pensons que DRT gagne de plus en plus de comptes nationaux, ce qui augmente la visibilité et la prévisibilité de ses activités.

L'augmentation des coûts de main-d'œuvre rend l'offre de produits de DRT plus attrayante que les alternatives de construction conventionnelles. Les retards de calendrier mettent également en évidence les avantages d'une approche préfabriquée dans la construction intérieure.

Nous demeurons des actionnaires engagés de DIRTT, encouragés par l'énorme opportunité que présente la construction modulaire et l'excellente exécution de la direction à ce jour. Il existe des preuves évidentes d'une demande massive à venir au cours des prochaines années pour les produits et services de DIRTT.

Nous considérons le repli comme une excellente opportunité d'achat et ne sommes pas découragés par la volatilité récente du cours de l'action. **D'autres investisseurs partagent clairement notre point de vue alors que 22NW (détenteur de ~18,2% de DRT) a déposé un formulaire 13D le 7 octobre, déclarant son intention de « communiquer avec la direction et le conseil d'administration de l'émetteur au sujet d'un large éventail de questions opérationnelles et stratégiques ».**

Nous pensons que l'implication de 22NW ajoute une plus grande surveillance qui pourrait aider à libérer la valeur de l'action et combler l'écart entre le marché et la valeur intrinsèque étant donné l'énorme opportunité qui s'offre à l'entreprise. En fait, 22NW a fait ses preuves en matière d'implication constructive : en 2017, 22NW a fait une offre pour acquérir toutes les actions en circulation d'INFU pour

Déclarations de non-responsabilité : Le contenu du présent document est fourni à titre informatif uniquement et ne constitue pas une offre de titres dans un territoire en particulier. Les titres de Gestion de capital LionGuard Inc. décrits aux présentes sont disponibles uniquement aux investisseurs qualifiés et aux investisseurs institutionnels au Canada par voie de placement privé, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables. Les informations contenues dans ce résumé sont incomplètes, et sont assujetties dans leur totalité par la notice d'offre du Fonds. Gestion de capital LionGuard Inc. ne garantit pas l'exactitude de l'information présentée et se dégage de toutes responsabilités concernant des actions prises suivant la lecture de ce rapport. Les taux de rendement indiqués sont les rendements historiques établis en fonction des variations de la classe d'unités applicable et ne tiennent pas compte des ventes, des frais de rachat, de distribution, des frais optionnels ou des impôts sur le revenu.



2,00 \$ l'action, soit une prime de 29 % à la clôture à l'époque. Le cours de l'action d'INFU est de 13,50 \$ aujourd'hui. **Nous considérons l'implication de 22NW dans DIRT comme une validation de l'opportunité qui se présente aujourd'hui et nous ne serions pas surpris de voir une implication et une surveillance accrues des actionnaires dans l'entreprise afin d'assurer sa pleine participation dans la vague modulaire. Nous considérons que cette dynamique établit un plancher tangible pour le titre, diminuant encore davantage le risque lié à l'évaluation dans notre thèse.**

Mises à jour corporative:

Notre équipe garde le cap sur l'identification des nombreuses opportunités et inefficiences présentes parmi les actions nord-américaines de petite et moyenne capitalisation. L'augmentation récente de la volatilité est une bonne nouvelle pour nos investisseurs, car elle nous offre des occasions d'acquérir plus d'entreprises de haute qualité à des prix plus attrayants.

Pour toute question, n'hésitez pas à communiquer avec nous à tout moment.

Cordialement,

Andrey Omelchak, CFA  
Président-directeur général & Chef des placements  
(Au nom de tous les membres de l'équipe)